

ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД ДО ОПТИМІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ АПТЕЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЧЕНІШЕВА М.В.

Національний фармацевтичний університет
Кафедра управління та економіки фармації ІІКСФ НФаУ
61013, вул. Челюскінців, 3, тел. 45-11-47

Найбільш важливим напрямком в оптимізації діяльності системи регіональної аптечної склад - аптечне підприємство (РАС-АП), з погляду теорії управління, є організаційна структура системи. Характерні для планової економіки і централізованого управління вертикальні організаційні структури були частково замінені більш прогресивними, але менш ефективними для досліджуваної системи горизонтальними структурами. В ході цієї еволюції було загублено багато життєздатних і стійких організаційно-управлінських рішень. Це призвело до виникнення елементів горизонтальних організаційних форм у чітко вертикально-орієнтованій системі РАС-АП, що спричинило зниження ефективності роботи більшості ланок системи (збільшення витрат функціонування, дублювання функцій і т.д.). Проведені дослідження показують, що найбільш вигідною організаційною формою для системи РАС-АП у короткостроковій перспективі є вертикальна, а при збереженні всієї повноти державного контролю за цінами і соціальною рівню державної і комунальної аптечної мережі ця форма залишається актуальною і у довгостроковій перспективі. Перехід до такої організаційної форми доцільно проводити в кілька етапів: етап 1 - функціональне агрегування (об'єднання структур з однаковими функціями в одну єдину функцію); етап 2 - інтегроване управління (створення виділених структур для управління інформаційними, матеріальними та іншими потоками між структурами РАС-АП); етап 3 - логістичне управління процесами і ресурсами (створення якісно нової самостійної структури для виконання логістичних функцій і операцій під єдиним управлінням і з єдиною відповідальністю).