

## **Аналіз механізмів побудови логістичної системи підприємства**

**Носик О.М., Журавський В.О.**

*Кафедра менеджменту і адміністрування,  
Національний фармацевтичний університет,  
м. Харків, Україна  
nosik\_e@mail.ru*

Логістична система створюється за умови узгодженості руху матеріальних, фінансових та інформаційних потоків, складається з декількох підсистем і має зв'язки з оточуючим середовищем. На думку Є. В. Крикавського, при побудові логістичної системи будь-якого підприємства необхідно виокремлювати інтенсифікацію розвитку логістичного ланцюга, логістичні рішення, логістичний контроль, логістична трансформація, інтегрована комп'ютерна підтримка управління підприємством [1].

На підставі аналізу літературних джерел визначені принципи побудови логістичної системи, до яких доцільно відносити: робота в одному або декількох узгоджених інформаційних просторах; підтримка однієї технології обробки інформації; централізоване/децентралізоване управління даними; контрольований доступ до інформаційних ресурсів; налагодженість системи.

Узагальнення вітчизняного та світового досвіду логістичного менеджменту дозволяє зробити висновок, що при аналізі та проектуванні логістичних систем у фармацевті повинні використовуватися такі принципи:

- принцип системності, тобто всі ланки логістичної системи повинні бути взаємопов'язаними та взаємодіяти для досягнення єдиної мети;
- принцип загальних логістичних витрат (облік усієї сукупності логістичних витрат системи), тобто критерієм оптимізації логістичної системи повинні бути мінімізація загальних логістичних витрат;
- принцип глобальної оптимізації, який передбачає погодження локальної мети функціонування ланок системи для досягнення її оптимуму;
- принцип логістичної координації й інтеграції, який передбачає досягнення погодженої дії всіх ланок логістичної системи в управлінні матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками;
- принцип виділення комплексу підсистем, які забезпечують процес логістичного менеджменту;
- принцип гуманізації всіх функцій та технологічних рішень у логістичних системах, тобто відповідність екологічним (вимогам з охорони навколишнього середовища), соціальним і етичним вимогам;
- принцип моделювання й інформаційно-комп'ютерної підтримки, який передбачає, що в процесі розробки, аналізу й оптимізації логістичної системи повинні використовуватися різні моделі;
- принцип всебічного управління якістю (TQM), тобто забезпечення надійності функціонування та високої якості діяльності кожної ланки логістичної системи для забезпечення загальної якості готової продукції, яка надходить кінцевому споживачу;

- принцип стійкості й адаптивності логістичної системи, яка повинна стійко працювати при допустимих відхиленнях параметрів та чинників зовнішнього середовища.

До вимог, які повинні висуватися до формування логістичних систем у фармації, належать:

- інтеграція ланок логістичного ланцюга в єдину систему, що забезпечує ефективне управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками;

- інтеграція систем контролю за рухом номенклатури матеріальних ресурсів і їх використанням;

- забезпечення ефективної взаємодії і погодженості побудови та функціонування елементів логістичної системи;

- погодженість з діючими процесами та іншими системами управління підприємством;

- інтеграція ланок логістичного ланцюга в єдину систему, що забезпечує ефективне управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками;

- інтеграція систем контролю за рухом номенклатури матеріальних ресурсів і їх використанням;

- забезпечення ефективної взаємодії і погодженості побудови та функціонування елементів логістичної системи;

- погодженість з діючими процесами та іншими системами управління підприємством;

- функціонування логістичної системи на підставі принципу Парето, тобто логістична система повинна включати переважно ті елементи, які допомагають вирішувати дійсно важливі та пріоритетні завдання.

Послідовність побудови логістичної системи на підставі системного підходу наведена на рис. 1.



Рис. Етапи побудови логістичної системи на підставі системного підходу

Таким чином, ланка логістичної системи складається з вектора управління, вектора параметрів внутрішнього та зовнішнього середовища, вектора вхідного потоку та вектора виходу ланки логістичної системи.

### Література

1. Крикавський Є. В. Логістичні системи : навч. посіб. / Є. В. Крикавський, Н. В. Чорнописька. – Львів : Вид-во НУ «Львівська політехніка», 2009. – 264 с.