

КЛЮЧОВІ ЗАВДАННЯ ЩОДО ОРГАНІЗАЦІЇ ЕФЕКТИВНОЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Сумець О.М.

Національний фармацевтичний університет, sumets.alexander@gmail.com

Сиромятніков П.С.

Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка, ukridu@gmail.com

На цей момент часу вчені й практики логістику визнали дієвим інструментом підвищення не тільки економічної ефективності господарювання підприємств, фірм і компаній, а й доволі значущим фактором формування конкурентної позиції на ринку. Відомо, що більше 90 % європейських і американських компаній в межах стратегії розвитку досить активно розробляють і реалізують логістичну стратегію. Що ж стосується вітчизняних виробничих підприємств, то за оптимістичними оцінками тільки не більше 8-12 % із них опікуються питаннями запровадження логістичного підходу в свою діяльність. Вказане актуалізує необхідність проведення досліджень в напрямі запровадження логістики в практику діяльності виробничих підприємств.

Вирішення вказаної проблеми можливо за умови формулювання ключових завдань щодо організації ефективної логістичної діяльності на підприємствах, які у подальшому повинні бути взяті за основу для розробки ними логістичної стратегії.

Ґрунтуючись на результатах власних досліджень [1-18] та дослідивши практику господарювання чисельної кількості вітчизняних виробників продукції різного народногосподарського призначення, і, зокрема їхніх виробничих процесів, сформулюємо першочергові завдання щодо організації на таких підприємствах ефективної логістичної діяльності. На наш погляд, такими завданнями є:

1) необхідність узагальнення досвіду застосування логістики на вітчизняних і закордонних підприємствах, фірмах і в компаніях, які досягли в цьому напрямі вагомих результатів;

2) розробити стратегію доведення до вітчизняного топ-менеджменту значущості логістики для практики господарювання виробничих підприємств;

3) визначити, описати і виконати аналіз чинників розвитку виробничої логістики, виконати їх ранжування і розробити класифікацію, яка стане підґрунтям для організації ефективної логістичної діяльності у межах внутрішньовиробничих систем підприємств;

4) виконати критичний аналіз логістичної діяльності виробничих підприємств для кожної галузі економічного сектору України з урахуванням ринкового

оточення і визначити економічну природу цього виду діяльності та узагальнити сучасні підходи до її оцінки;

5) розробити методологічні засади виробничої логістики з детальним описом видів логістичних активностей, що здійснюються на підприємствах і складають основу їхньої логістичної діяльності;

6) розробити рекомендації, процедури і алгоритми побудови логістичних систем на виробничих підприємствах і методику оцінки їхньої економічної ефективності й результативності;

7) розробити для виробничих підприємств вимоги до створення на них системи логістичного менеджменту, визначити його детермінанти з урахуванням галузевої специфіки і зони впливу на ефективність логістичної діяльності;

8) визначити й описати місця й послідовність утворення та реєстрації логістичних витрат при виконанні виробничо-господарського процесу на підприємствах з урахуванням галузевої специфіки їхньої діяльності й удосконалити класифікацію вказаних витрат з метою поліпшення їхньої реєстрації, аналізу, обліку та контролю;

9) визначити і проаналізувати структуру логістичних витрат та встановити їхній зв'язок з основними показниками господарювання виробничих підприємств;

10) здійснити оцінку пріоритетності видів логістичної діяльності й дальшого їхнього розвитку для виробничих підприємств різної галузевої належності;

11) розробити систему показників оцінки логістичної діяльності й методичні підходи до визначення її результативності й економічної ефективності та оцінювання загальних поточних логістичних витрат підприємств з урахуванням галузевої специфіки;

12) формалізувати систему реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат та визначити її склад і структуру з урахуванням специфіки логістичної діяльності на виробничих підприємствах;

13) розробити систему інформаційного забезпечення управління матеріальними потоками на підприємствах з урахуванням галузевої специфіки і особливостей процесів утилізації і знищення відходів виробничої діяльності;

14) розробити методичні підходи до визначення ефективності інвестицій в логістичну систему і оцінки впливу оборотних активів на підвищення економічного ефекту логістичної діяльності виробничих підприємств;

15) запровадити підготовку фахівців у сфері виробничої логістики з урахуванням галузевої належності підприємств.

У висновку слід зазначити, що наведений перелік завдань є типовим і водночас першочерговим для вирішення на кожному конкретно взятому підприємстві.

тві. Проте у даному випадку для практичної реалізації логістичного підходу керівники мають розробити і так званий свій перелік «іменних» завдань, що корелюються із загальною стратегією підприємства, рівнем розвитку його техніко-технологічної бази і логістичної інфраструктури, а також потенційних можливостей застосування логістичного інструментарію.

Література

1. Сумець О.М. Витрати підприємства як об'єкт управління: препринт / Сумець О.М., Васюта С.С., Сиромятников П.С. – Харків: «Міськдрук», 2012. –38 с.
2. Сумець А.М. Производственная логистика: пособие для студентов специальности 1-26 02 05 «Логистика». – Новополоцк (Республика Беларусь) : Изд-во ПГУ, 2012. – 136 с.
3. Сумець О.М. Актуальність запровадження логістики в господарську діяльність підприємств АПК /О.М. Сумець // Логистика : проблемы и решения. –№ 4. – 2013. – С. 38-44.
4. Сумець О.М. Логістичні витрати підприємства: теоретичний аспект: монографія. – Харків : КП «Міськдрук», 2013. – 224 с.
5. Сумець А. Организация логистического менеджмента на перерабатывающих предприятиях аграрного сектора экономики / А. Сумец, А. Емельянова, К. Мурашко // Проблемы подготовки профессиональных кадров по логистике в условиях глобальной конкурентной среды: Сборник докладов XI Международной научно-практической конференции. Отв. ред. М.Ю. Григорак, Л.В. Савченко (25-26 жовтня 2013 р.). – К. : Логос, 2013. –С. 499-504.
6. Сумець О.М. Вплив логістичних витрат на основні показники господарювання підприємств олійно-жирової галузі / О.М. Сумець // Вісник ХНТУСГ ім. Петра Василенка. – Сер.: Економічні науки. –2015. –Вип. 161. –С. 289-296.
7. Сумець А.М. Основные подсистемы логистической систем перерабатывающих предприятий агропродовольственного комплекса / А. М. Сумец, С. А. Огиенко // Вісник ХНТУСГ ім. Петра Василенка «Деревооброблювальні технології та системотехніка лісового комплексу». – Серія : Технічні науки. – Вип. 160. – Харків: ХНТУСГ імені Петра Василенка, 2015. –С. 267-273.
8. Сумець О. М. Логістичні витрати підприємств олійно–жирової галузі: формування та оцінювання : монографія / О.М. Сумець ; Нар. укр. акад. – Харків : Вид–во НУА, 2017. – 243 с.
9. Сумець А. М. Проблемы логистического управления производственным процессом современного предприятия / Сумець А. М., Сыромятников П. С. // Модернизация хозяйственного механизма сквозь призму экономических, правовых, социальных и инженерных подходов : сб. матер. XI Междунар. науч.-практ.

конф., 23 нояб. 2017 г. – в 2 т. / Белорус. нац. техн. ун-т. – Минск, 2017. Т. 1. – С. 268-269.

10. Сумец А. М. Сущность термина «производственная логистика» / Сумец А.М., Сыромятников П.С. // Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку : матеріали конф. VI наук.–практ. конф. з міжнар. участю, 1 листоп. 2017 р. / Нац. фармац. ун–т. – Харків, 2017. – С. 471–473.

11. Сумець О. М. Організація логістичної діяльності на аграрних підприємствах: теоретико-методологічний аспект / Сумець О.М., Сыромятников П.С. // World Scientific Extent : Collection of Scientific Articles. – [Coventry], 2017. – С. 101–104.

12. Сумець О. М. Аналогова модель системи реєстрації, аналізу й контролю логістичних витрат на виробничих підприємствах / Сумець О. М., Сыромятников П. С. // Anti-crisis management : State, Region, Enterprise: Proceeding of the International Scientific Conference / Le Mans University. – Le Mans, 2017. – Part 3. – С. 88–90.

13. Sumets A. Specific Aspects of Logistics Enterprises in the Fat-and-Oil Industry / Alexander Sumets // Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal. – 2017. – Vol. 3, № 1. – P. 37–44.

14. Сумець О. М. Профільні логістичні стратегії забезпечення конкурентного потенціалу підприємств аграрного сектору економіки / Олександр М. Сумець // Актуал. пробл. економіки. – 2017. – № 3 (189). – С. 123–132.

15. Сумец А. М. Ключевые аспекты инноваций в производственные системы / А. М. Сумець, П. С. Сыромятников // Science and education: trends and prospects : Collection of scientific articles. – Ascona Publishing, New York, United States of America, 2018. – P. 268-271.

16. Сумець О.М. Виробнича логістика: технічні системи і прийоми раціоналізації переміщення матеріальних потоків: навчальний посібник / О.М. Сумець, П.С. Сыромятников /Для студентів вищих навчальних закладів III-IV рівнів акредитації. – Х. : ТОВ «Пром-Арт», 2018. – 100 с.

17. Сумець О. М., Сыромятников П. С. Логістична інформаційна система виробничого підприємства. «Актуальні проблеми розвитку галузевої економіки та логістики»: матер. VI міжнарод. наук.-практ. конференції з міжнар. участю 25-26 жовтня 2018 р. / ред. кол.: О.В. Посилкіна, О.В. Літвінова, Я.Г. Онищенко. – Х. : Вид-во НФаУ, 2018. – С.112-113.

18. Сумець О.М., Сыромятников П.С. Узагальнена класифікація груп чинників розвитку логістики. «Професійний менеджмент в сучасних умовах розвитку ринку»: Матеріали доповідей VII науково-практичної конференції з міжнародною участю (1 листопада 2018 р.): Харків Збірник. – Х. : Монограф. – 2018. – С.376-377.