

Малишкіна М. А.

Національний фармацевтичний університет, м. Харків

Формування системи ризик-менеджменту фармацевтичної компанії

malyshkina977@gmail.com

Вступ. Ризик-менеджмент – безперервний процес, в якому одночасно на регулярній основі здійснюється виявлення та аналіз ризиків, їх вимір, пошук способів роботи з ними і оцінка ефективності вже прийнятих заходів.

Мета дослідження полягає у виявленні етапів формування системи управління ризиками, аналізі й удосконаленні зв'язків елементів системи ризик-менеджменту.

Матеріали та методи. Дослідження проводилися з використанням даних аптечного складу та методів ризик-менеджменту.

Результати. Побудова моделей для розробки і прийняття управлінських рішень – складна процедура, яка складається з таких основних етапів:

- 1) постановка завдання (формулюється мета майбутнього дослідження);
- 2) визначення критерію ефективності аналізованої ситуації (складається перелік показників, що характеризують досліджувану ситуацію і можливі наслідки прийнятого рішення);
- 3) кількісний вимір факторів, що впливають на досліджувану ситуацію (розробляються оціночні шкали критеріїв);
- 4) побудова математичної моделі досліджуваної ситуації. На підставі інформації про переваги, які характеризують ступінь впливу різних чинників на якість прийнятого рішення, будується основне правило (модель) прийняття рішення;
- 5) кількісне розв'язання моделі і знаходження оптимального варіанту вирішення (формується кілька допустимих варіантів прийнятого рішення, за допомогою побудованої моделі проводиться перевірка можливості використання кожного варіанта для досягнення поставленої мети та вибирається найбільш оптимальний із запропонованих варіантів);

б) перевірка адекватності моделі і знайденого рішення аналізованої ситуації;

7) коригування та оновлення моделі (проводиться при виявленні невідповідностей і відхилень на шостому етапі).

Також проводиться моніторинг та коригування системи управління ризиками.

Моніторинг – обов'язковий елемент системи управління ризиками. По-перше, він потрібен для підтвердження, що отримані результати управління ризиками відповідають очікуваням. По-друге, моніторинг дозволяє своєчасно виявити зміну ситуації і необхідність коригування самої системи. У процесі перевірки реалізації системи управління ризиками, як будь-якому процесі контролю, можна виділити три етапи:

1) встановлення стандартів, що визначають критерії, за якими можна судити про успішне управління ризиками;

2) порівняння фактичного стану справ з даними стандартами;

3) виправлення тих моментів, які не відповідають стандартам (або при необхідності коригування самих стандартів).

При управлінні ризиками використовують два типи стандартів: оцінки результатів і оцінки діяльності.

Висновки. Система управління ризиками є допоміжною по відношенню до основної діяльності організації, тому на етапі, поки ризики ще не реалізувалися, вона повинна: забезпечувати прийнятний рівень ризику; не створювати невиправданих витрат; не порушувати законність.