

НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ФІНАНСОВОЇ СЛУЖБИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Шамрай А.С., Посилкіна О.В.

Національний фармацевтичний університет

mmf.nfau@mail.ru

Фінансові ресурси як важливий фактор ефективного функціонування підприємства займають важливе місце в управлінні виробництвом, реалізацією та наданням послуг. Фінансові служби покликані забезпечувати в необхідному обсязі фінансовими ресурсами процеси виробництва і реалізації продукції, визначати напрямки їх найбільш раціонального використання, контролювати стан фінансової дисципліни у всіх підрозділах підприємства та ін. Фінансова служба – самостійний структурний підрозділ, який виконує визначені функції в системі управління підприємством. Фінансові відносини на підприємстві потребують певних організаційних форм. Останні виражаються в утворенні різноманітних спеціалізованих підрозділів у складі управлінської структури. Вивчення практики роботи зарубіжних фірм (США, Японія) свідчить, що на підприємствах цих країн фінансові служби, є дуже авторитетними і визначають фінансову політику фірм.

В умовах ринкової економіки роль спеціальних служб з фінансових питань суттєво підвищується. Проведений аналіз висвітлив, що таких служб на підприємствах України ще недостатньо, не вистачає також кваліфікованих фахівців, тому актуальні проблеми управління грошовими ресурсами, дебіторською заборгованістю, запасами вирішуються недостатньо ефективно.

Метою дослідження є визначення шляхів найбільш ефективного формування та використання фінансових ресурсів підприємства, організації та контролю за цими процесами, а також забезпечення фінансової стабільності підприємства, створення стійких передумов для економічного зростання і отримання прибутку.

Завданнями наукового дослідження є: аналіз стану фінансового забезпечення поточної виробничо-господарської діяльності підприємства; пошук резервів збільшення його доходів, прибутку, підвищення рентабельності і платоспроможності; виконання фінансових зобов'язань перед бюджетом, банками, суб'єктами господарювання; мобілізація фінансових ресурсів в обсязі, необхідному для фінансування виробничого і соціального розвитку, збільшення власного капіталу та ін.

Над проблемами ефективного функціонування фінансової служби на підприємстві працювали такі науковці, як: Ю.В. Петленко (досліджував вплив факторів на раціональну організацію служби фінансового менеджменту, зокрема таких як особливість виробничої діяльності, характер і масштаби діяльності, дотримання чинних нормативно-правових актів щодо організації служби фінансового менеджменту, розподіл функціональних обов'язків між працівниками різних рівнів); О. Комаха (займався розробкою критеріїв оцінки ефективності роботи фінансових структур підприємств); О. Приходько (визначала ознаки ефективності фінансової політики суб'єктів господарювання); В.П. Кодацький (вивчав особливості організації фінансової роботи на підприємствах м. Харкова), О.О. Терещенко (досліджував переваги і недоліки різних організаційних структур фінансової служби).

Шляхи удосконалення організації фінансової діяльності на фармацевтичних підприємствах досліджувалися в роботах Громовика Б.П., Посилкіної О.В., Толочко В.М., Мусієнко Н.М..

Отже для успішного формування фінансової структури підприємства, в першу чергу, необхідно визначити, які функції буде виконувати фінансова служба підприємства і які підрозділи увійдуть до її складу. Потім необхідно розробити і затвердити документи, що регламентують діяльність служби і її підрозділів, а також посадові інструкції для кожного із співробітників. В процесі узгодження і затвердження цих документів знімаються багато питань, пов'язаних з чисельністю працівників, організацією їх робочих місць, вимог до їх кваліфікації, фондом оплати праці та ін.

Перелік використаних джерел інформації

1. Петленко Ю.В. Організація служби фінансового менеджменту на підприємстві // Фінанси України. – 2004. – № 5.
2. Приходько Е. Оценка финансовой политики организации // Банковский менеджмент. –2006. – №1 1.
3. Кодацький В.П. Організація фінансової роботи на підприємствах // Статистика України. –2006. – № 2.