

В основе подбора логистического персонала лежит процесс планирования, то есть определение текущей и потенциальной потребности фармацевтического предприятия в персонале соответствующей квалификации.

Процесс отбора логистического персонала состоит из нескольких этапов. Такими этапами являются определения требований к кандидату, привлечение кандидатов, их отбор и приём на работу, каждый из которых предполагает использование специальных методов.

**Выводы.** Успех формирования трудового потенциала логистической деятельности фармацевтического предприятия в равной степени зависит от эффективности реализации каждого его этапа в отдельности и способности управлять ими как единым процессом.

## **НАУКОВІ ПІДХОДИ ДО УДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЇ БАЗИ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ ГАЛУЗІ**

Р. В. Сагайдак-Нікітюк, О. В. Посилкіна

*Кафедра управління та економіки підприємства*

*Національний фармацевтичний університет, м. Харків, Україна*

**kaf.ep.nfay@rambler.ru**

**Вступ.** З огляду на соціальну значущість продукції місія фармацевтичної галузі спрямована на своєчасне забезпечення населення доступними за ціною та якісними лікарськими засобами (ЛЗ). На сьогодні фармацевтична галузь представлена великою кількістю суб'єктів, між якими постійно відбувається переміщення матеріальних, інформаційних і фінансових потоків. Логістичним процесам будь-якого рівня притаманна багатоваріантність рішень, тому для їх оптимального виконання необхідно приймати обґрунтовані організаційно-управлінські рішення, які повинні базуватися на певній нормативно-правовій базі, що враховує і специфіку фармації, і специфіку логістичного підходу до управління, й екологічні аспе-

кти функціонування суб'єктів фармацевтичної галузі (СФГ), і специфіку управління трудовими ресурсами фармацевтичної галузі.

**Методи досліджень.** Результати дослідження ґрунтувалися на використанні методів експертної оцінки, прийомів сходження від загального до конкретного, контент-аналізу.

**Результати досліджень.** На теперішній час в Україні практично відсутнє законодавство у сфері логістики, існує лише одне Рішення колегії Міністерства транспорту та зв'язку України № 25 від 25.07.2008 «Щодо перспектив розвитку транспортної інфраструктури та логістики». Воно стосується процесу перевезення вантажів морським і залізничним транспортом, необхідності розробки концепцій і програм реформування й розвитку транспортної інфраструктури й ринку транспортно-логістичних послуг, удосконалення координації діяльності та взаємодії залізниць і морських портів.

У зв'язку з відсутністю нормативно-правового забезпечення виникає необхідність розробки закону про логістичну діяльність в Україні, який повинен містити: основні терміни; суб'єктів господарювання у сфері логістичної діяльності; визначення логістичних послуг (постачальницьких, транспортно-логістичних; збутових), аутсорсингу і контрактної логістики, логістичних центрів; правові й організаційні засади здійснення логістичної діяльності; опис національних систем забезпечення й сертифікації логістичної компетентності фізичних осіб, рівні логістичної компетентності фізичних осіб та ін.

Недоліком вітчизняного законодавства є недостатня узгодженість з міжнародним законодавством відносно питань управління потоковими процесами у фармацевтичній галузі (міжнародної торгівлі, руху ресурсів, зберігання й транспортування продукції тощо). Опрацьована авторами система вимог до управління потоковими процесами з урахуванням фармацевтичної специфіки наведена на рисунку.

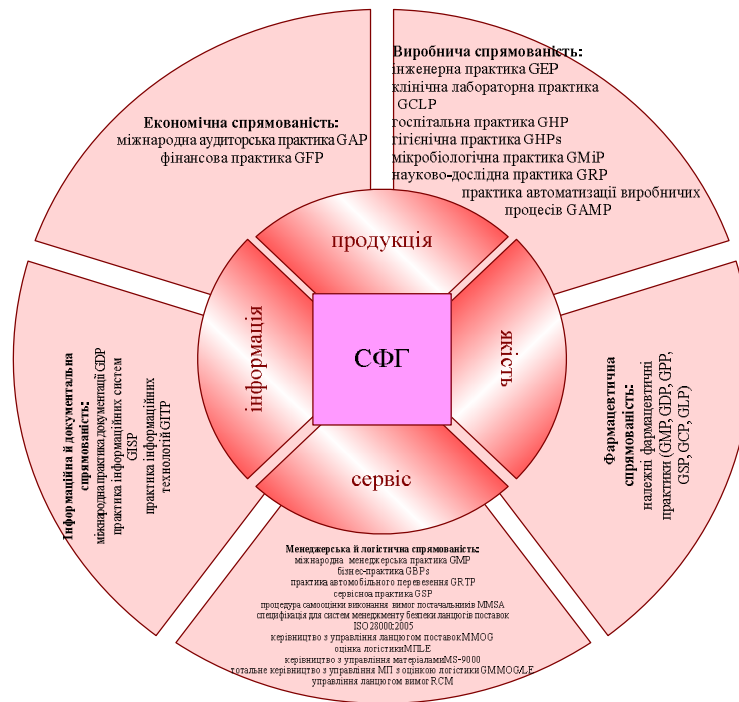


Рис. Вимоги міжнародних практик, що висуваються до управління потоковими процесами у фармацевтичній галузі.

**Висновки.** На підставі виявлених недоліків наявної нормативно-правової бази логістичної діяльності, запропоновано напрямки її вдосконалення завдяки розробці закону про логістичну діяльність в Україні.

## ОБҐРУНТУВАННЯ НЕОБХІДНОСТІ УДОСКОНАЛЕННЯ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГО НАСЕЛЕННЯ ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ

І. О. Федяк, Д. В. Семенів, В. Р. Христюк

*Кафедра організації та економіки фармацевції і технології ліків*

*Національний медичний університет, м. Івано-Франківськ, Україна*

**irynaf@tvnet.if.ua**

**Вступ.** Соціально-економічні потрясіння останніх років негативно позначилися на стані сільської охорони здоров'я в Західному регіоні зокрема та України загалом. Попри всі заяви про відродження села, насправді кількість жителів сільської місцевості катастрофічно зменшується і не тільки від того, що