

побудовою соціально орієнтованої моделі державного регулювання фармацевтичною діяльністю за прикладом країн Західної Європи (країни Східної Європи члени ЄС та кандидати до вступу в ЄС, наприклад Україна – **IV група**); Як бачимо, Україна належить до сукупності країн (**IV група** аналізу), які за визначенням ВООЗ та ММФ знаходяться в стані перехідного періоду від централізованих, жорстко регламентованих форм й методів організації надання медичної та фармацевтичної допомоги до побудови ринкових відносин у системі охорони здоров'я.

У перспективі, результати проведених досліджень будуть використані у розробці основних напрямків реформування системи фармацевтичного забезпечення населення, як важливої складової системи охорони здоров'я.

Новицька Ю.Є., Посилкіна О.В.

Національний фармацевтичний університет, м. Харків, Україна

Впровадження системи контролінгу управління запасами фармацевтичної продукції в оптових фармацевтичних компаніях

Вступ. Сучасний розвиток економічних відносин в Україні свідчить про важливість запровадження та використання вітчизняними оптовими фармацевтичними компаніями (ОФК) нових методів управління товарними запасами. Така ситуація зумовлена, насамперед, наявністю новітніх ринкових механізмів, які вже тривалий час ефективно використовуються зарубіжними компаніями для забезпечення збалансованості їх матеріальних потоків. Це надає можливість, з одного боку, підтримувати достатній рівень платоспроможності та фінансової стійкості ОФК, з іншого, сприяє підвищенню якості логістичного обслуговування клієнтів.

Одним із сучасних інструментів управління запасами фармацевтичної продукції є контролінг, який спрямований на створення належного інформаційного забезпечення в ОФК, необхідного для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Зважаючи на те, що політика управління запасами у вітчизняних ОФК є не достатньо ефективною, аналіз та розробка напрямів покращення цієї діяльності шляхом збалансування матеріальних потоків на підставі впровадження системи контролінгу є досить актуальною.

Метою даного дослідження є обґрунтування науково-практичних підходів щодо побудови і впровадження системи контролінгу запасів фармацевтичної продукції у діяльність ОФК для підвищення ефективності управління потоковими процесами, пов'язаними із лікарським забезпеченням населення України.

Методи досліджень. Для дослідження використані методи наукового аналізу та синтезу, абстрактно-логічний, матеріали мережі Інтернет.

Результати досліджень. Як свідчить вітчизняна практика, при визначенні структури контролінгу в оптовій торгівлі слід ґрунтуватися на тому, що, як система інформаційно-аналітичної, методичної та консультаційної підтримки менеджменту, контролінг повинен забезпечити відповідну підтримку основних напрямів управлінської діяльності в ОФК, якими є: планування, організація та контроль процесу реалізації фармацевтичної продукції; управління процесами закупівель фармацевтичної продукції; фінансовий менеджмент в ОФК; управління інвестиційною діяльністю ОФК; управління логістичним персоналом у ОФК тощо.

Впровадження системи контролінгу запасів спрямоване на забезпечення необхідної інформаційно-аналітичної, методологічної та консультаційної підтримки управління рухом фармацевтичної продукції в ОФК.

В межах контролінгу запасів фармацевтичної продукції повинні виконуватися такі завдання: аналіз всієї сукупності реалізованої фармацевтичної продукції з метою визначення товарних груп, що мають найбільше значення для ефективної діяльності ОФК; проведення досліджень щодо тенденцій розвитку оптової ланки фармацевтичного ринку та аналізу пропозицій постачальників фармацевтичної продукції; аналіз витрат, пов'язаних із зберіганням і придбанням фармацевтичної продукції; визначення методів оптимізації процесу постачання фармацевтичної продукції; підтримка планування та контроль рівня запасів фармацевтичної продукції на підставі бюджетування; аналіз ефективності використання товарних ресурсів, а також ефективності діяльності відділу постачання за допомогою системи відповідних показників тощо.

Як показав проведений аналіз, для вирішення перерахованих завдань контролінгу запасів доцільно використовувати наступні спеціальні методи та інструменти: первинні дослідження у формі опитувань і спостережень з подальшою обробкою та систематизацією отриманої інформації; ABC-XYZ-VEN-FRM аналізи фармацевтичної продукції; статистичні методи дослідження динаміки витрат на придбання та зберігання фармацевтичної продукції; економіко-математичні методи оптимізації процесу постачання фармацевтичної продукції та ін.

Спираючись на результати проведених досліджень і з урахуванням вимог міжнародних стандартів якості й належних практик GxP, запропонована наступна структура системи контролінгу запасів в ОФК (рисунок).

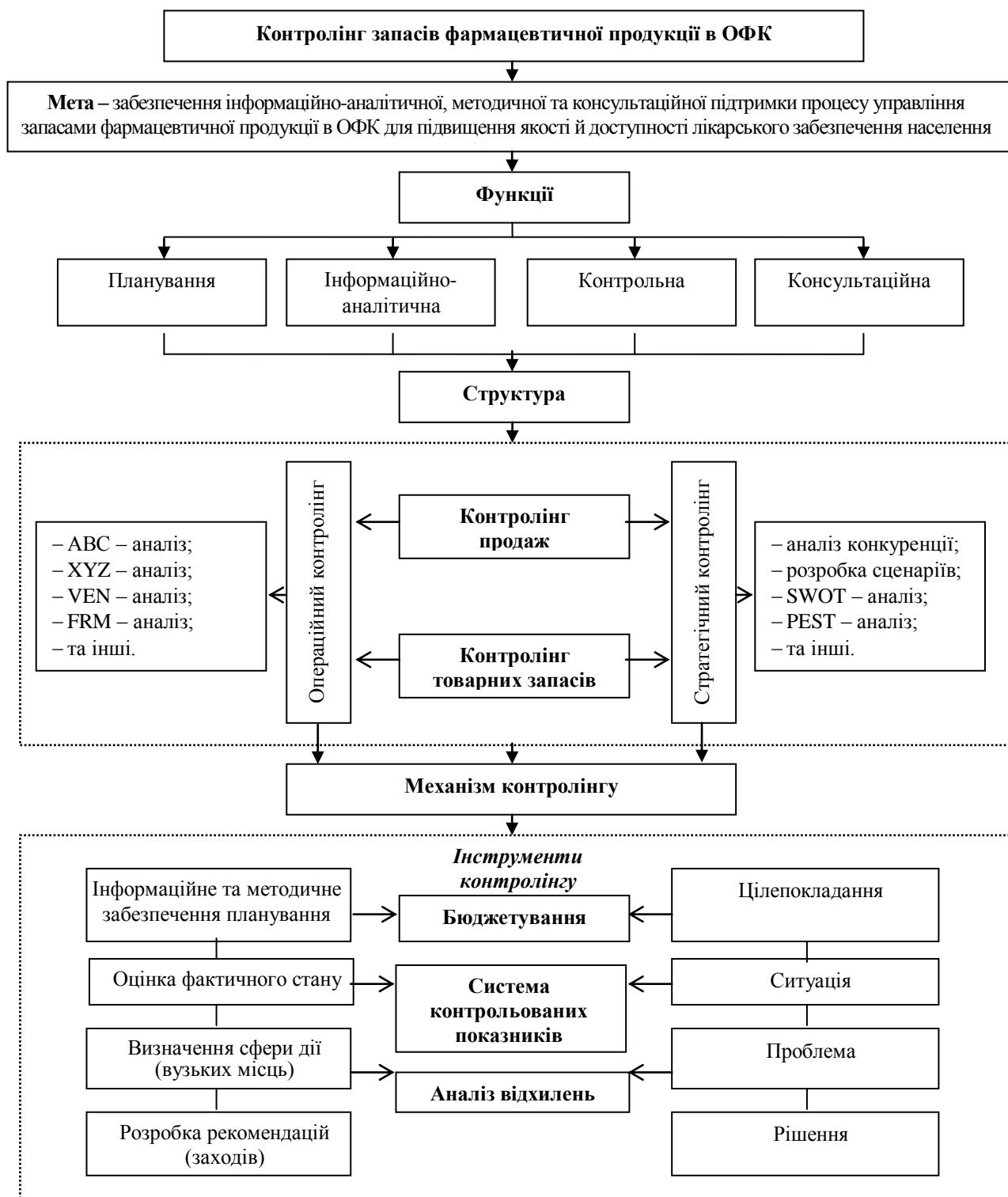


Рисунок. Запропонована структура системи контролінгу товарних запасів в ОФК

Висновки. Таким чином, впровадження системи контролінгу для управління запасами фармацевтичної продукції в ОФК є важливим практичним етапом щодо удосконалення їх діяльності та підвищення конкурентоспроможності шляхом застосування сучасних методів, засобів та підходів до прийняття обґрунтованих логістичних рішень.