

А.Г. Хромих, О.В.Посилкіна

*Національний фармацевтичний університет, м. Харків*

## **Методичні засади аналізу стану внутрішньологістичної інтеграції процесів на вітчизняних фармацевтичних підприємствах**

**Вступ.** Результати наукових досліджень і накопичений досвід свідчать, що важливою умовою забезпечення стратегічної конкурентоспроможності виробничих фармацевтичних підприємств (ФП) в умовах фармацевтичного ринку є побудова ефективної мікрологістичної системи, яка дозволяє вирішувати такі завдання: оптимізувати рівень запасів; інтенсифікувати рух потокових процесів; прискорити обіговість матеріальних ресурсів; забезпечити збереження якості фармацевтичної продукції у всіх ланках інтегрованого фармацевтичного логістичного ланцюга; знизити логістичні витрати і собівартість фармацевтичної продукції; сприяє своєчасності забезпечення споживачів якісною фармацевтичною продукцією тощо. На думку фахівців, добре побудована, інтегрована мікрологістична система – життєво необхідна умова для досягнення комерційного успіху будь-якого підприємства.

**Метою** роботи є обґрунтування алгоритму дослідження потенціалу інтеграції логістичних бізнес-процесів в мікрологістичній системі ФП.

**Методи досліджень.** У процесі дослідження використовувалися методи: абстрактно-логічний; монографічний і системного аналізу, порівнянь. Методологічною та теоретичною базою дослідження є наукові праці вітчизняних та зарубіжних фахівців у галузі фармацевтичної логістики, матеріали мережі Інтернет.

**Результати досліджень.** На думку авторів, інтегрована мікрологістична система ФП – це адаптивна, цілеспрямована і структурно упорядкована система з високим організаційно – інтеграційним та інформаційно – комунікаційним потенціалом, спрямованим на координацію й удосконалення господарської діяльності, шляхом збалансованого управління матеріальними та супутніми до них потоковими процесами в межах ФП.

Важливим етапом розробки методологічних засад формування подібних систем на ФП є аналіз стану внутрішньологістичної інтеграції процесів на вітчизняних ФП.

Запропонований алгоритм дослідження потенціалу інтеграції логістичних бізнес-процесів на рівні ФП наведений на рисунку.

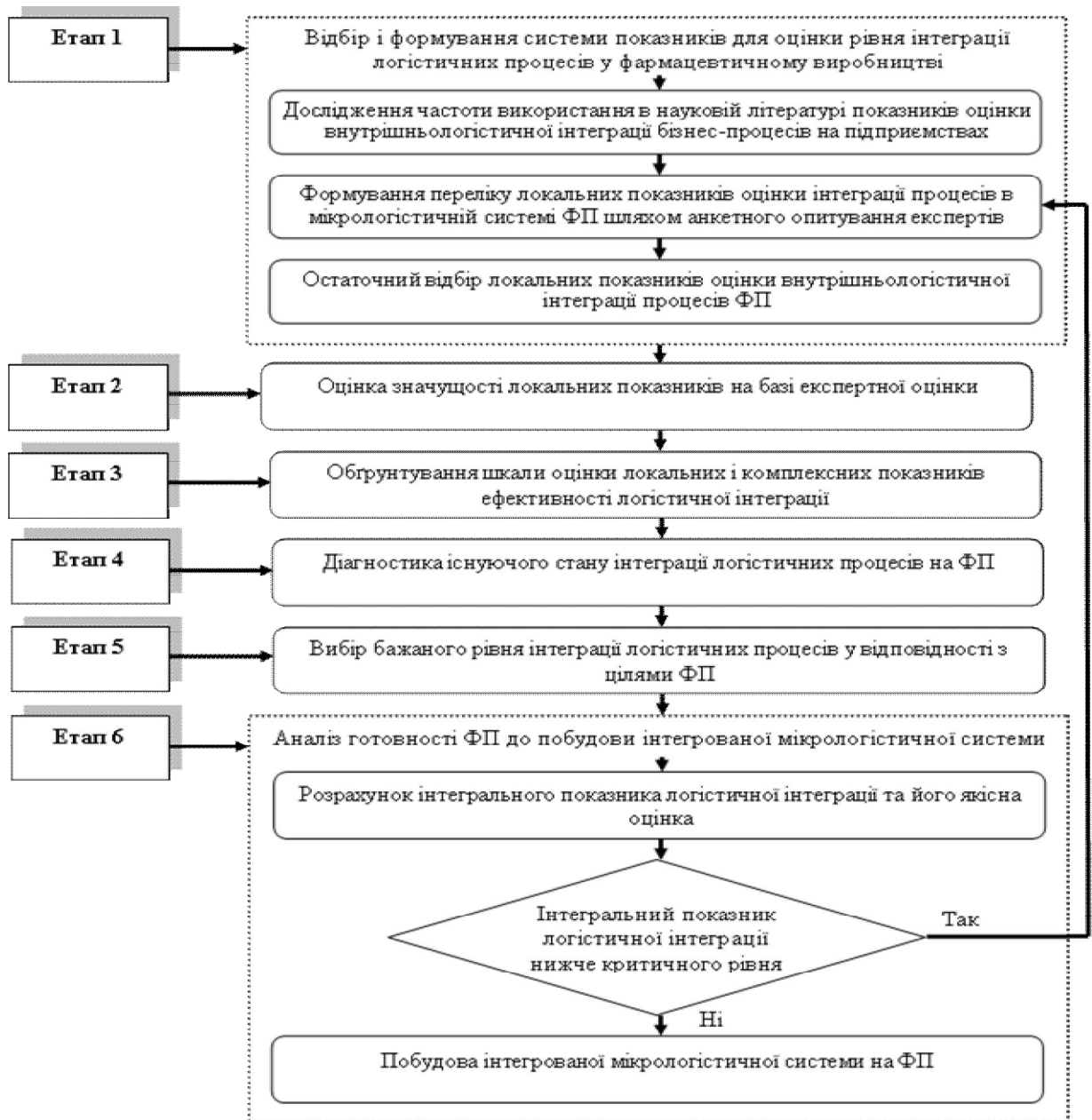


Рисунок. Алгоритм дослідження потенціалу інтеграції логістичних бізнес-процесів в мікрологістичній системі ФП

**Висновки.** Отже результати дослідження свідчать, що використання запропонованого алгоритму дозволить охопити всі стадії управління поточковими процесами на виробничому ФП і оцінити ступінь готовності підприємства до побудови інтегрованої мікрологістичної системи.