

вдільти такі: раціональне планування номенклатури та обсягів закупівель, удосконалення роботи профільних комісій щодо визначення асортименту закупівель, розроблення гендерної документації, удосконалення системи бальної оцінки вибору переможця торгів; відбору надійних постачальників високоякісної продукції, оскільки траплялись випадки, коли фірма виграла тендерні торги, але до неї було дуже багато питань з боку інспекції з контролю за якістю лікарських засобів; забезпечення своєчасної поставки придбаних товарів при мінімальних загальних витратах.

УДК: 614.27

ПОСТАЧАННЯ ЛЗ І ПАРАФАРМАЦЕВТИЧНИХ ЗАСОБІВ НА ДЕРЖАВНІ ТА КОМУНАЛЬНІ АПТЕЧНІ ПІДПРИЄМСТВА НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ

Чешева М.В.

*Інститут підвищення кваліфікації спеціалістів фармації
Національного фармацевтичного університету*

За результатами збору й обробки первинної інформації з організації постачань лікарських засобів і парафармацевтичних засобів (ЛЗ і ПФЗ) державних і комунальних аптечних підприємств були вироблені нові підходи до проведення якісного і кількісного аналізу економічних і соціальних аспектів діяльності системи постачання ЛЗ і ПФЗ на регіональному рівні.

В умовах сформованого і постійно розвивається фармацевтичного ринку система забезпечення державних і комунальних аптечних підприємств ЛЗ і ПФЗ представляється не як факт, однозначно обумовлений на основі жорсткого планування «зверху» і «ззовні», але як процес прийняття стратегічних і тактичних рішень, спрямованих на досягнення максимальної економічної і операційної ефективності роботи підприємств.

Відмітною рисою діяльності аптечних підприємств державної форми власності є надзвичайно висока соціальна відповідальність за безперебійне і можливо повне забезпечення населення з відносно низькою платоспроможністю і залежністю від бюджетів регіональних структур охорони здоров'я.

Аптечні підприємства недержавних форм власності, для яких соціальний фактор у їх діяльності не є визначальним, мають помітно більш вигідну позицію на ринку роздрібних і оптових продаж, що приводить до поступового

витиснення державних і комунальних аптечних підприємств з ринку збуту ЛЗ і ПФЗ, зменшенню їхнього оборотних і необоротних активів, звуженню номенклатури. Внаслідок такого тиску з боку аптечних підприємств недержавних форм власності є зниження конкурентноздатності і рентабельності, а також зниження асортименту і погіршення якості обслуговування в державних і комунальних аптечних підприємствах.

В цих умовах представляється сучасним проведення комплексу досліджень і заходів, спрямованих на виправлення цієї негативної тенденції, відновлення й утримання долі ринку, необхідної для виконання організаційних, економічних і соціальних задач, що стоять перед державними і комунальними аптечними підприємствами.

Важливою особливістю вибору об'єктів для дослідження є розгляд системи регіональний аптечний склад – аптечне підприємство (РАС-АП) єдиним об'єктом, що дозволяє застосувати як інструмент сучасні системи концепції управління бізнес – процесами.

Метою таких досліджень є комплексна оптимізація всього різноманітних процесів, що протікають у досліджуваній системі.

Об'єктами дослідження стали матеріальні, організаційні та інформаційні потоки і процеси, що відбуваються в системі РАС-АП.

Вибір логістичного підходу визначений, насамперед, його інтеграційним потенціалом, здатним зв'язати воедино такі функціональні області постачання, виробництво, маркетинг, дистрибуція, організація продажів, менеджмент, соціальні аспекти постачання ЛЗ і ПФЗ.

У результаті проведених досліджень і аналізу літературних даних нами виділені напрямки в оптимізації основних областей діяльності розглянутої системи – організаційної, інформаційної, кадрової, товарно-матеріальної [1, 2, 3, 4, 5].

1. В організаційній сфері необхідна побудова формальних моделей формального опису системи аптечний склад – аптечне підприємство, виділення логістичних ланцюжків, визначення «ключових» процесів за допомогою типових методів логістичного аналізу (ABC і XYZ).

2. Зміни в інформаційній області спрямовані на оптимізацію інформаційних потоків, проведення їх у відповідності з формальним описом системи та її організаційною структурою, обраною на першому етапі.

3. Реорганізація кадрової політики, прийнятої в системі, дозволить оптимізувати кількісні і якісні характеристики персоналу, поліпшити взаємодію між різними ділянками системи РАС-АП, формалізувати вимоги до посадових обов'язків.

4. Зміни в товарній логістиці необхідно поділити на наступні підсистеми:

- інформаційне забезпечення (структура передачі замовлень, інформатизація обробки замовлень, закупівлі)
- складське забезпечення (кількість складованих товарів, обробка замовлень, поповнення замовлень, контроль і прогноз замовлень)
- транспортне забезпечення.

Список використаних джерел:

1. «Бизнес и логистика 98». Сб. материалов 2й междунар. конф.-семинара. Москва 28-29 янв. 1998 г. / Под общ. ред. Л.Б. Миротина, К.А. Асанова. М.: Брандес. – 1998. – 286с.
2. «Бизнес и логистика 99». Сб. материалов Московского международного логистического форума. Москва 2-6 февр. 1999 г. / Под общ. ред. Л.Б. Миротина, Ы.Э. Ташбаева, А.Е. Колесникова. М.: Брандес. – 1999. – 250с.
3. «Бизнес и логистика 2000». Сб. материалов Московского междунар. форума. Москва 1-4 февр. 2000г. / Под общ. ред. Л.Б. Миротина, Ы.Э. Ташбаева, Н.С. Журавлевой. М.: Брандес. – 2000. – 302с.
4. Барбара Геттинг. Международная производственная кооперация в промышленности. Роль логистики в усилении конкурентоспособности производственных структур. М.: Дело. – 2000. – 216с.
5. Дональд Дж. Бауэрсокс, Дейвид Дж. Клосс. Логистика: интегрированная система / перевод с англ. М.: ЗАО Олимп – Бизнес. 2001. – 640с.

УДК 615.1:614.27:615.371.003.13:339.13

НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ОПТИМІЗАЦІЇ ПОСТАЧАННЯ НАСЕЛЕННЯ ПРЕПАРАТАМИ ДЛЯ АКТИВНОЇ ІМУНІЗАЦІЇ

Мишушко З.М., Софронюк І.В.

Національний фармацевтичний університет

Сучасна структура захворюваності населення в Україні, в якій частка інфекційних хвороб є досить вагомою, обумовлює доцільність вироблення науково-обґрунтованих принципів удосконалення забезпечення населення біологічними препаратами для активної імунізації.