

УДК 658.012

## РЕСУРСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЕКТІВ

Деренська Я.М.

*Національний фармацевтичний університет, м. Харків, Україна*

*kaf.yep@niph.edu.ua*

Протягом життєвого циклу підприємство реалізує багато різноманітних проектів – від безпосередньо створення, будівництва, придбання обладнання, створення нових видів продукції, їх маркетингу, переоснащення до закриття підприємства. Будь з яких проектів можливо здійснити лише за умови наявності ресурсів. Проблеми ресурсного забезпечення є завжди актуальними, але у проектній діяльності вони набувають ключового значення, оскільки проектним ресурсом є все, за допомогою чого реалізується проект. Чим більш значним є проект, тим гострішим є питання оптимізації ресурсного забезпечення, оскільки різні види ресурсів вступають у протиріччя. Тому основним завданням проектного менеджменту є збалансування ресурсів з урахуванням їх пріоритетності у здійсненні того чи іншого проекту.

Поняття ресурс в методології управління проектами трактується широко: все, що має в своєму розпорядженні проект, – зокрема трудові, фінансові і матеріально-технічні ресурси, команда проекту, час (тривалості, терміни обмеження), інформація, знання і технології – є взаємозв'язаними ресурсами проекту. І основне завдання управління ресурсами – забезпечити їх оптимальне використання для досягнення кінцевої мети управління проектом – формування результату проекту із запланованими показниками. Основними видами ресурсного забезпечення проекту є взаємозв'язані групи таких ресурсів:

- 1) матеріально-технічні – сировина; матеріали, конструкції; енергетичні ресурси; паливо; ресурси типу «потужності» або технологічні ресурси (машини, механізми для виконання робіт проекту); устаткування;
- 2) трудові – члени проектної команди, які здійснюють безпосередню роботу з матеріально-технічними ресурсами (наприклад, будівельники, водії машин, монтажники устаткування);
- 3) інші – будь-які інші ресурси, які використовуються у процесі реалізації проекту.

Управління ресурсами – одна з головних підсистем управління проектом. Включає процеси планування, закупівель, постачання, розподілу, обліку і контролю ресурсів, насамперед, трудових і матеріально-технічних. Управління ресурсами проекту враховує такі процеси: планування закупівель і постачання; регулювання; контроль.

Особливістю фармацевтичного виробництва є його значна матеріаломісткість, висока вартість АФІ, та залежність вітчизняних фармвиробників від імпорту АФІ. Це зумовлює особливу актуальність оптимального розподілу матеріальних ресурсів у процесі реалізації проектів. Крім того, особливими є вимоги, що висуваються до трудових ресурсів через необхідність дотримання правил GMP та наявності професійної підготовки і відповідного досвіду у персоналу фармацевтичного підприємства.