

УДК 65 : 661.12

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДХОДУ НА ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

О.В.Посилкіна, Р.В.Сагайдак

Національна фармацевтична академія України

Умовою ефективної діяльності фармацевтичного підприємства є впровадження логістичного підходу до управління матеріальними, фінансовими й інформаційними ресурсами з метою ув'язування в єдине ціле ланцюга "постачання — виробництво — збут".

Ефективність логістичного підходу полягає у всебічному та комплексному вирішенні питань управління рухом матеріальних, фінансових і інформаційних ресурсів у процесі закупівлі, виробництва та розподілу лікарських препаратів, що дозволяє досягти максимальної узгодженості цих процесів.

При цьому важливим моментом є оцінка ефективності функціонування логістичної системи підприємства та її впливу на економічні й фінансові результати його діяльності.

Ряд вчених, таких як Б. А. Анікін, А. И. Семенов, О. А. Новиков та ін., для оцінки ефективності функціонування логістичної системи використовують показник прибутку [3, 4]. Інші вважають, що показником ефективності логістичної системи є скорочення складських запасів і мінімізація транспортних витрат [2, 5].

На думку авторів, для оцінки ефективності функціонування логістичної системи фармацевтичного підприємства необхідне застосування комплексного показника.

Спочатку авторами був відібраний ряд показників, які характеризують застосування комплексного показника ефективності функціонування логістичної системи фармацевтичного підприємства. Проведений експертний і кореляційний аналіз виявив доцільність використання таких показників: частка товарного ринку, контрольованого підприємством; рівень якості лікарських засобів, що виготовляються підприємством; матеріалоемність виробництва; тривалість обороту дебіторсь-

кої заборгованості; частка реалізації в обсязі зробленої продукції; витрати на одиницю реалізованої продукції; середні запаси готової продукції; середні запаси сировини та матеріалів.

Як видно з приведеного переліку, відібрані показники комплексно характеризують усі сфери управління матеріальними, фінансовими й інформаційними ресурсами на фармацевтичних підприємствах.

Проведені дослідження показали, що для розрахунку комплексного показника ефективності функціонування логістичної системи фармацевтичного підприємства доцільно використання таксономічного методу.

Метод таксономії відрізняється простотою математичного апарату, що використовується, наочністю і відсутністю труднощів в економічній інтерпретації одержаних результатів. Даний метод дозволяє побудувати синтетичну характеристику кожного підприємства, що об'єднує всі їхні найважливіші локальні показники, і на основі цієї характеристики здійснювати ранжування даних підприємств. Аналіз показав, що комплексний показник ефективності функціонування логістичної системи фармацевтичного підприємства тісно взаємопов'язаний з економічними та фінансовими результатами діяльності підприємств: прибутком, чистими грошовими потоками, рентабельністю й ін.

Таким чином, введення логістичного підходу в практику діяльності фармацевтичного підприємства, з одного боку, дозволяє мінімізувати витрати в ланцюзі постачання — виробництво — збут та підвищити ефективність забезпечення лікарськими засобами населення, а з іншого боку, досягти високих економічних показників діяльності фармацевтичних підприємств.

ЛІТЕРАТУРА

1. Гаджинский А. М. Основы логистики. — М.: Информационно-внедренческий центр "Маркетинг", 1996. — 123 с.
2. Костоглотов Д.Д., Харисова Л. М. Распределительная логистика. — М., 1997. — 127 с.
3. Ленишин И. А., Смоляков Ю. И. Логистика. — М.: Машиностроение, 1996. — 245 с.
4. Логистика. Учеб. пособие. / Под ред. Б.А.Аникина. — М.: ИНФРА-М, 1997. — 418 с.
5. Новиков О. А., Семенов А. И. Производственная коммерческая логистика. — С.-Пб., 1993. — 164 с.