

Особливості управління логістичними ризиками фармацевтичних підприємств

*Войтович В. І., магістр 3 курсу спеціальності «Менеджмент»
Національного фармацевтичного університету*

*Деренська Я. М., к.е.н., доцент кафедри управління, економіки та
забезпечення якості у фармації Національного фармацевтичного університету
y.derenskaya@gmail.com*

Логістичні процеси охоплюють усі аспекти діяльності фармацевтичного підприємства – від логістики постачання, транспортної, виробничої логістики тощо до збутової логістики. Соціальна значущість фармацевтичної продукції підвищує вимоги до ефективності логістичної діяльності, актуалізує проблеми оптимізації логістичних потоків, необхідності зменшення ризиків втрат часу, ресурсів, коштів. Логістичні ризики об'єднують значне коло різних видів ризиків ключових елементів як у процесі зміни логістичних потоків, так і безпосередньо в процесі управління ризиками логістичної системи. Отже, логістичні ризики – це ризики виконання логістичних операцій транспортування, складування, виробництва, управління запасами, логістичного менеджменту у цілому.

Управління логістичними ризиками враховує виконання таких компонент: аналіз логістичних процесів з виявленням відхилень; дослідження потенційних ризиків шляхом проведення якісного та кількісного аналізу ризиків, виявлення ключових параметрів ризикових потоків; інтегральна оцінка ризиків з урахуванням їх взаємного впливу; моделювання варіантів заходів щодо зменшення впливу ризиків на результати діяльності фармацевтичного підприємства; вибір методу управління ризиками; реалізація програми управління ризиками.

До ключових параметрів ризикових потоків належать: час (проміжок періоду, у який спостерігається прояв дії ризику чи зберігається ймовірність впливу чинників ризику); якість (ступінь впливу ризику на компоненти та характеристики логістичних потоків); напруженість (характеристика інтенсивності ризикових подій, або сили впливу величини ризику); неоднорідність (значна сукупність різноманітних чинників ризику, притаманних як окремим напрямам логістичної діяльності, так і результуючим показникам діяльності підприємства у цілому); можливість управління (прояв сили протидії ризиковим впливам, потенційна можливість підприємства запобігти ризику або мінімізувати наслідки його негативного впливу).

Крім того, на наш погляд, управління ризиками повинно включати: моделювання процесу управління ризиками (моделювання інформаційного забезпечення – формування інформаційної бази, аналіз відхилень або відмов; прогнозування цільових показників – ймовірності, ступеня впливу, інтенсивності ризиків); моделювання функціональності системи (формування переліку робіт, прогнозування роботи системи та оцінка витрат); прогнозування ефективності процесу управління ризиками. Створення ефективної системи управління

ризиками дозволить фармацевтичному підприємству суттєво зменшити негативні наслідки впливу ризиків.

Структура учебной программы по моделированию в логистике «Simulation for Global Logistics»

*Горяинов А. Н., к.т.н., доцент кафедры транспортных технологий и логистики Харьковского национального технического университета сельского хозяйства имени Петра Василенко
goryainov@ukr.net*

Информационные компетентности менеджера являются важнейшей частью профессиональных качеств. Используя информационные технологии, удастся сократить время для принятия и реализации управленческих решений. При этом важно иметь возможность моделировать различные ситуации.

В открытом доступе область моделирования в логистике еще не представлена широко. Поэтому любая информация по этому вопросу представляет большой интерес для использования в подготовке современных менеджеров (специалистов).

Рассмотрим подход к подготовке специалистов в области логистике в аспекте моделирования на примере учебного курса «Simulation for Global Logistics» (Моделирование для глобальной логистики) [1]. Программа представлена Coventry University (Университет Ковентри).

Рассматриваемая учебная программа входит в магистерскую программу «Global Logistics» [2]. Структура учебной программы «Simulation for Global Logistics» представлена на рис.

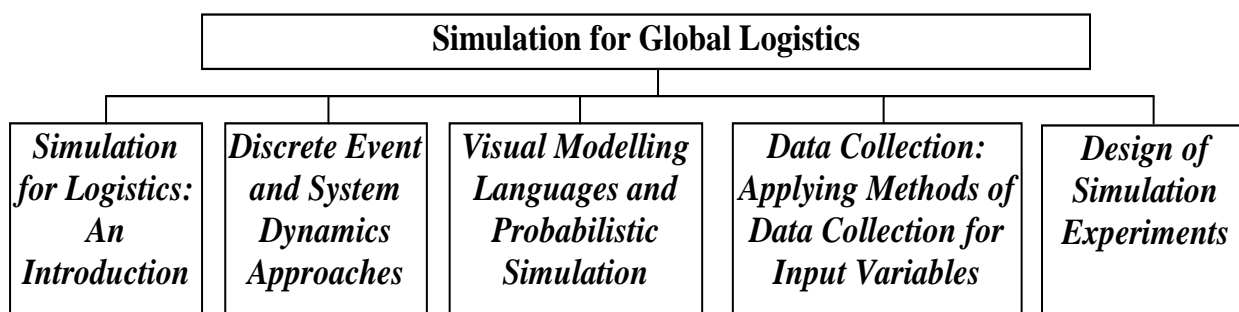


Рис. Структура учебной программ Simulation for Global Logistics
(на основании [1])

Характеристика отдельных курсов учебной программы представлена в табл. 1 и 2.