

**Гладкова О.В.<sup>1</sup>, Ткачук Б.В.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Національний фармацевтичний університет, м. Харків

<sup>2</sup>ТОВ «ФРЕЗЕНІУС МЕДИКАЛ КЕР УКРАЇНА», м. Харків

## **Підвищення ефективності використання діалізних місць в ЗОЗ**

bog.tkachuk@gmail.com

**Вступ.** Забезпечення необхідних темпів розвитку та підвищення ефективності діяльності ЗОЗ можливе за умови інтенсифікації відтворення та покращення використання діючих основних засобів організацій. Ці процеси, з одного боку, сприяють постійній підтримці належного технічного рівня кожної організації, а з іншого – дають можливість збільшити кількість пролікованих пацієнтів без додаткових інвестиційних ресурсів, знизити собівартість послуг за рахунок скорочення питомої амортизації та витрат на обслуговування обладнання та його управління, підвищити фондівіддачу та прибутковість.

**Метою дослідження** є розробка пропозицій щодо підвищення ефективності використання діалізних місць в ТОВ «Фрезеніус Медикал Кер Україна» в контексті фінансового управління його ресурсами.

**Матеріали та методи дослідження.** Під час проведення наукових досліджень були використані роботи вітчизняних та іноземних науковців, що займаються питаннями фінансового управління організацією, а також фактичні дані діяльності ТОВ «Фрезеніус Медикал Кер Україна» у 2020-2022

### **Отримані результати.**

Для підвищення ефективності використання діалізних місць в мережі медичних центрів пропонується здійснити консервацію обладнання, використання якого недоцільно за розрахунками. Так, згідно законодавства України нарахування амортизації об'єкта основних засобів призупиняється на період його реконструкції, модернізації, добудови, дообладнання та консервації. У таких випадках нарахування амортизації «ставиться на паузу» починаючи з місяця наступного за місяцем переведення об'єкта основних засобів на реконструкцію, добудову, дообладнання, консервацію. А починаючи

з місяця, наступного за місяцем уведення об'єкта в експлуатацію після відновлення нарахування амортизації відновлюють.

Отже, для запобігання неефективної експлуатації обладнання і, як висновок, нарахування «зайвої» амортизації пропонується законсервувати обладнання, використання якого недоцільно.

Для цього необхідно розрахувати кількість обладнання яке необхідно залишити для досягнення планового коефіцієнта використання обладнання.

Досягти значення сто відсотків майже не можливо, тому задаємося плановим коефіцієнтом на рівні 80 та 90 відсотків та розрахуємо кількість необхідного обладнання (Ka).

Для розрахунку скористаємось формулою (1).

$$K_a = \frac{K_d}{K_v * K_p}, \quad (1)$$

Де K<sub>д</sub> – кількість діалізів за розрахунковий рік,

K<sub>в</sub> - коефіцієнт використання обладнання

K<sub>р</sub> - планової (максимально можливої) кількості гемодіалізів з розрахунку на одне діалізне місце при тризмінній роботі, шість днів на тиждень, протягом року

Скористуємось виразом (1) та розрахуємо ефективну кількість обладнання для досліджуваного періоду та при коефіцієнтах використання обладнання 80% та 90%.

Таблиця 1

**Ефективна кількість обладнання для медичних центрів ТОВ  
«Фрезеніус Медикал Кер Україна» для досліджуваного періоду**

Планові коефіцієнти використання обладнання	Ефективна кількість обладнання по рокам		
	2020	2021	2022
80%	39	51	51
90%	35	45	46

З табл. 1 можемо побачити, що при підвищенні відсотка використання обладнання, його кількість зменшується.

У графічному вигляді залежність (1) буде виглядати як на рис. 1.

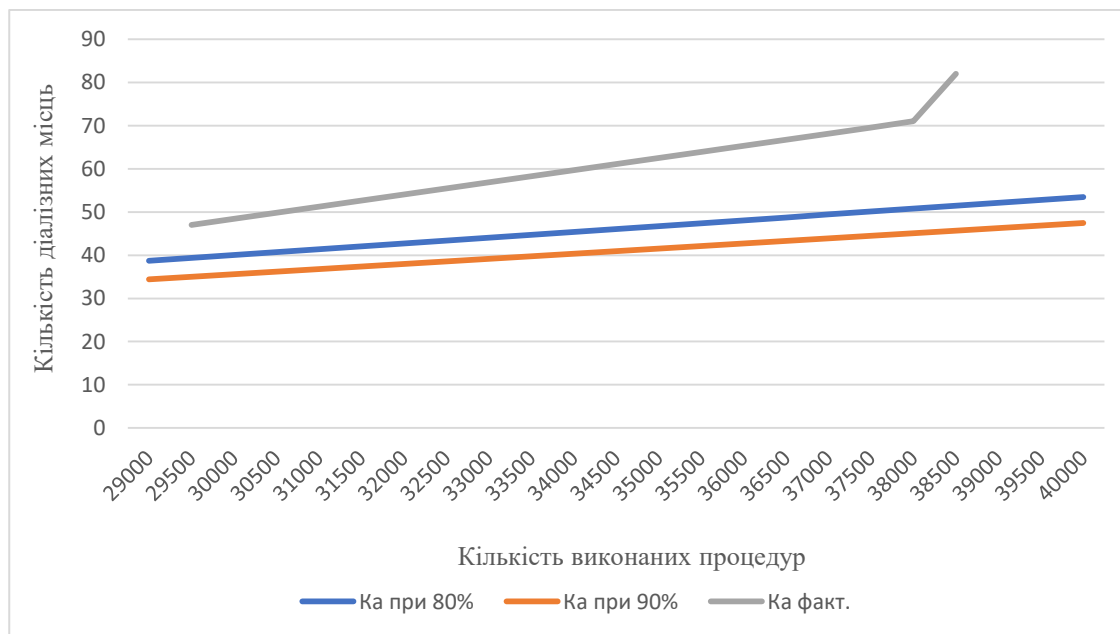


Рис. 1 Залежність кількості обладнання від кількості процедур при коефіцієнтах використання обладнання 80%, 90% та фактичному.

При аналізі графіку на рис.1 можна зробити висновок, що кут нахилу прямої при ефективному плануванні діалізних змін не повинен різко збільшуватись. Навпаки при коефіцієнтах використання обладнання 90%, кут нахилу мінімальний і залежність при цьому залишається лінійною.

Перелам на прямій, що відображає коефіцієнт при фактичній кількості обладнання означає різкий ріст кількості апаратів при незначній кількості процедур. В нашому випадку це момент самого неефективного завантаження обладнання.

Даний графічний метод є дуже наочним, так як по наявності переламів чи різкого зросту можна одразу бачити виникнення критичної неефективності в використанні ресурсу.

Розрахуємо фінансовий результат, через оптимізацію роботи обладнання та заповнення діалізних місць, при коефіцієнтах використання обладнання 80%, 90%. Для цього скористуємось абсолютним відхиленням фактично задіяних апаратів та розрахунковому при коефіцієнтах використання обладнання 80%, 90% з табл. 1 та розрахунком річної суми амортизації для діалізного місця. Спосіб нарахування амортизації при цьому в компанії прямолінійний. Результати обчислень приведемо в табличному вигляді (табл. 2).

Таблиця 2

**Фінансовий результат при оптимізації коефіцієнтах використання обладнання до 80% та 90% за досліджуваний період**

Оптимізований коефіцієнт використання обладнання	Фінансовий результат по рокам, грн		
	2020	2021	2022
80%	824 000,00	2 060 000,00	3 193 000,00
90%	1 236 000,00	2 678 000,00	3 708 000,00

З табл. 2 видно, що економія на амортизації необоротних активів, в даному випадку обладнання ШН та діалізних місць в цілому, є суттєвим.

**Висновок.** Вважаємо, що використання даного підходу на практиці дозволить оптимізувати використання діалізних місць ТОВ «Фрезеніус Медикал Кер Україна» та забезпечить зростання фінансового результату діяльності компанії.