

Національний фармацевтичний університет

Факультет фармацевтичний
Кафедра менеджменту, маркетингу та забезпечення якості у фармації
Ступінь вищої освіти магістр
Спеціальність 226 Фармація, промислова фармація
Освітньо-професійна програма «Фармація»

ЗАТВЕРДЖУЮ
завідувач кафедри
менеджменту, маркетингу та
забезпечення якості у фармації

Володимир МАЛИЙ

“1” вересня 2025 року

**ЗАВДАННЯ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ ЗДОБУВАЧА ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Марії ЯРЕМЕНКО

1. Тема кваліфікаційної роботи: «Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу», керівник кваліфікаційної роботи: Ірина ПЕСТУН, д. фарм. н, професор, затверджений наказом НФаУ від “06” жовтня 2025 року № 266
2. Строк подання здобувачем вищої освіти кваліфікаційної роботи: травень 2026 р.
3. Вихідні дані до кваліфікаційної роботи: наукова та фахова література, дані досліджень аналітичних компаній, веб сайти аптечних мереж, нормативно-правові документи
4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити): проаналізувати теоретико-методологічні засади конкуренції та конкурентоспроможності; дослідити методологію оцінки конкурентоспроможності аптек; проаналізувати глобальні трансформації фармацевтичного роздрібного ринку; оцінити роль електронної аптеки у формуванні конкурентоспроможності; провести порівняльний аналіз світових і українських тенденцій формування конкурентоспроможності аптеки.
5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень):
3 рисунки, 6 таблиць

6. Консультанти розділів кваліфікаційної роботи

Розділ	Ім'я, ПРІЗВИЩЕ, посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
1	Ірина ПЕСТУН, професор закладу вищої освіти кафедри менеджменту, маркетингу та забезпечення якості у фармації	02 вересня 2025	02 вересня 2025
2	Ірина ПЕСТУН, професор закладу вищої освіти кафедри менеджменту, маркетингу та забезпечення якості у фармації	01 листопада 2025	01 листопада 2025
3	Ірина ПЕСТУН, професор закладу вищої освіти кафедри менеджменту, маркетингу та забезпечення якості у фармації	02 грудня 2025	02 грудня 2025

7. Дата видачі завдання: 01 вересня 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапів кваліфікаційної роботи	Примітка
1	Огляд літературних джерел щодо теми роботи	Вересень 2025 р.	виконано
2	Визначення теоретичних основ і сучасне бачення конкурентоспроможності	Листопад 2025 р.	виконано
3	Аналіз світових тенденцій та інноваційних стратегій розвитку аптечного бізнесу	Січень 2026 р.	виконано
4	Дослідження сучасних умов формування конкуренції і підвищення конкурентоспроможності аптек в Україні	Лютий 2026 р.	виконано
5	Оформлення роботи і подання до ЕК	Квітень 2026р.	виконано

Здобувач вищої освіти

_____ Марія ЯРЕМЕНКО

Керівник кваліфікаційної роботи

_____ Ірина ПЕСТУН

ВИТЯГ З НАКАЗУ № 266
По Національному фармацевтичному університету
від 06 жовтня 2025 року

Затвердити теми кваліфікаційних робіт 5 курсу (10 семестр) 2025-2026 н. р., група Фм21(4,10д), освітньо-професійна програма «Фармація», спеціальність «226 Фармація, промислова фармація», галузь знань «22 Охорона здоров'я», рівень вищої освіти другий (магістерський), денна форма здобуття освіти, термін навчання 4 роки 10 місяців

№	Прізвище, ім'я, по батькові здобувача вищої освіти	Тема кваліфікаційної роботи (українською мовою)	Тема кваліфікаційної роботи (англійською мовою)	Керівник кваліфікаційної роботи	Рецензент кваліфікаційної роботи
Кафедра менеджменту, маркетингу та забезпечення якості у фармації					
1.	Яременко Марія Євгенівна	Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу.	Research on instruments for ensuring competitiveness in the pharmaceutical retail business.	проф. Пестун І.В.	доц. Сурікова І.О.



ПІДСТАВА: подання декана фармацевтичного факультету доцента Олександра ГОНЧАРОВА
Вірно: пров. фахівць деканату

Алла СЕРДЮК

ВИСНОВОК
експертної комісії про проведену експертизу
щодо академічного плагіату у кваліфікаційній роботі
здобувача вищої освіти

«04» травня 2026 р. № 333743432

Проаналізувавши кваліфікаційну роботу здобувача вищої освіти ЯРЕМЕНКО Марії, групи Фм21(4,10д)-03, спеціальності 226 Фармація, промислова фармація, освітньої програми «Фармація» очної (денної) форми здобуття освіти на тему: «Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу / Research on instruments for ensuring competitiveness in the pharmaceutical retail business», експертна комісія дійшла висновку, що робота, представлена до Екзаменаційної комісії для захисту, виконана самостійно і не містить елементів академічного плагіату (копіляції).

Заступник голови Комісії,
заступник директора інституту
в складі ЗВО ННІПФ,
доцент



Олена НОВОСЕЛ

ВІДГУК

**наукового керівника на кваліфікаційну роботу ступеня вищої освіти
магістр, спеціальності 226 «Фармація, промислова фармація»**

Марії ЯРЕМЕНКО

на тему:

**«Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності
аптечного бізнесу»**

Актуальність теми. В умовах високої насиченості фармацевтичного ринку України, посилення концентрації капіталу та жорсткої боротьби за споживача, питання пошуку ефективних інструментів конкурентоспроможності є критичним для аптечних закладів. Актуальність теми зумовлена необхідністю трансформації стратегій аптек від цінової конкуренції до формування унікальних ціннісних пропозицій та підвищення лояльності клієнтів.

Практична цінність висновків, рекомендацій та їх обґрунтованість. Робота має виражену практичну спрямованість. Авторкою проведено ґрунтовний аналіз динаміки роздрібного фармацевтичного ринку України (за 2024–2026 рр.) та визначено ключові фактори впливу на конкурентну позицію аптек.

Оцінка роботи. Кваліфікаційна робота ЯРЕМЕНКО Марії є цілісним, завершеним дослідженням, яке виконане на відповідному науковому рівні і за актуальністю теми, практичною значущістю, отриманими результатами та висновками заслуговує на позитивну оцінку. Авторка продемонструвала високий рівень володіння методами контент-аналізу, порівняння та узагальнення. Результати дослідження пройшли апробацію на науково-практичній конференції.

Загальний висновок та рекомендації про допуск до захисту. Кваліфікаційна робота ступеня вищої освіти магістр спеціальності 226 Фармація, промислова

фармація Марії ЯРЕМЕНКО на тему: «Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу» є завершеним науковим дослідженням, яке за актуальністю, науковою новизною, теоретичним та практичним значенням відповідає вимогам щодо кваліфікаційних робіт другого (магістерського) ступеня вищої освіти, і може бути представлена до ЕК НФаУ.

Науковий керівник _____ Ірина ПЕСТУН

«11» травня 2026р.

РЕЦЕНЗІЯ

на кваліфікаційну роботу ступеня вищої освіти магістр, спеціальності 226
Фармація, промислова фармація

Марії ЯРЕМЕНКО

на тему: **«Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу»**

Актуальність теми. Тема дослідження є вельми актуальною, оскільки конкурентне середовище аптечного ринку України постійно трансформується під впливом цифровізації та консолідації мереж. Робота фокусується на пошуку балансу між комерційними інтересами аптеки та якістю фармацевтичного обслуговування.

Теоретичний рівень роботи. Авторка продемонструвала належне знання теоретичних основ менеджменту та маркетингу. У роботі систематизовано методи оцінки конкурентоспроможності, висвітлено особливості державного регулювання галузі та проаналізовано сучасні моделі стратегічного управління аптечними закладами.

Пропозиції автора з теми дослідження. На основі зібраної широкої аналітичної бази наукових джерел висвітлено підходи Європейських країн і США до формування конкурентоспроможності аптек, висвітлено особливості України і наведено порівняльну характеристику.

Практична цінність висновків, рекомендацій та їх обґрунтованість. Практичне значення мають висвітлені аналітичні розмірковування щодо можливостей розвитку аптечного бізнесу з урахуванням факторів, які формують сучасне конкурентне середовище.

Зауваження та пропозиції. Роботі бракує більш детального аналізу впливу маркетингових інструментів у цифровому середовищі на загальну конкурентоспроможність.

Загальний висновок і оцінка роботи. Кваліфікаційна робота Марії ЯРЕМЕНКО на тему: «Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу» є науково-обґрунтованим аналітичним дослідженням, яке має теоретичне та практичне значення. Кваліфікаційна робота відповідає вимогам, які висуваються до кваліфікаційних робіт ступеня вищої освіти магістр, і може бути представлена до ЕК НФаУ.

Рецензент _____

доц. Ірина СУРІКОВА

«13» травня 2026р.

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ФАРМАЦЕВТИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ № 19

14 травня 2026 року

м. Харків

**засідання кафедри менеджменту, маркетингу
та забезпечення якості в фармації**

Голова: завідувач кафедри ММЗЯФ, доктор фарм. наук, професор Малий В. В.

Секретар: доцент ЗВО, канд. фарм. наук, доц. Жадько С.В.

ПРИСУТНІ: зав. кафедри ММЗЯФ, доктор фарм. наук, проф. Малий В.В., професор ЗВО, докт. фарм. наук, проф. Пестун І.В., професор ЗВО, докт. фарм. наук, проф. проф. Літвінова О.В., професор ЗВО, докт. фарм. наук, проф. проф. Коваленко С.М., професор ЗВО, докт. фарм. наук, проф. Крутських Т.В., професор ЗВО, докт. фарм. наук, проф. проф. Посилкіна О.В., доцент ЗВО, канд. фарм. наук, доц. Бабічева Г.С., доцент ЗВО, канд. фарм. наук, доц. Бондарєва І.В., канд. екон. наук, доц. Деренська Я.М., доцент ЗВО, канд. фарм. наук, доц. Жадько С.В., канд. фарм. наук, доц. Зборовська Т.В., канд. юрид. наук, доц. Коляда Т.А., канд. фарм. наук, доц. доц. Лісна А.Г., доцент ЗВО, канд. фарм. наук, доц. Малініна Н.Г., доцент ЗВО, канд. фарм. наук, доц. Рогуля О.Ю., здобувачі вищої освіти.фармацевтичного факультету

ПОРЯДОК ДЕННИЙ: Про допуск здобувачів вищої освіти випускного курсу фармацевтичного факультету спеціальності 226 Фармація, промислова фармація, освітньо-професійної програми Фармація до захисту кваліфікаційних робіт в Екзаменаційній комісії НФаУ.

СЛУХАЛИ: Про допуск здобувачки вищої освіти випускного курсу фармацевтичного факультету спеціальності 226 Фармація, промислова фармація, освітньо-професійної програми Фармація групи Фм21(4,10д)-03 Марії Яременко до захисту кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії НФаУ. Кваліфікаційна робота на тему «Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу».

ВИСТУПИЛИ: В обговоренні кваліфікаційної роботи взяли участь докт. фарм. наук, проф. Літвінова О.В., канд. фарм. наук, доц. Жадько С.В., канд. фарм. наук, доц. Бабічева О.Ю. Керівник кваліфікаційної роботи: професор ЗВО кафедри ММЗЯФ, докт. фарм. наук, проф. Пестун І.В.

УХВАЛИЛИ: Допустити здобувачку вищої освіти Марію Яременко до захисту кваліфікаційної роботи на тему «Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу» в Екзаменаційній комісії НФаУ.

**Зав. каф. ММЗЯФ, доктор фарм. наук,
професор**

Володимир МАЛИЙ

Секретар
канд. фарм. наук, доцент

Світлана ЖАДЬКО

НАЦІОНАЛЬНИЙ ФАРМАЦЕВТИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ПОДАННЯ ГОЛОВІ ЕКЗАМЕНАЦІЙНОЇ КОМІСІЇ ЩОДО ЗАХИСТУ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Направляється здобувачка вищої освіти Анастасія ШИРОКОРАД до захисту кваліфікаційної роботи за галуззю знань 22 Охорона здоров'я спеціальністю 226 Фармація, промислова фармація освітньо-професійною програмою «Фармація» на тему: «Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу»

Кваліфікаційна робота і рецензія додаються.

Декан факультету _____ / Олександр ГОНЧАРОВ /

Висновок керівника кваліфікаційної роботи

Здобувачка вищої освіти Марія ЯРЕМЕНКО виконала на кафедрі менеджменту, маркетингу та забезпечення якості у фармації НФаУ кваліфікаційну роботу, яка присвячена дослідженню інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу. У першому розділі роботи розглянуто теоретико-методологічні підходи до визначення сутності конкурентоспроможності та факторів її формування у фармації. Другий розділ роботи присвячений глобальним трансформаціям розвитку аптечного бізнесу. Третій розділ містить результати дослідження сучасних форм формування кокуренції і підвищення конкурентоспроможності аптек в Україні. Отже, подана до захисту кваліфікаційна робота Марії ЯРЕМЕНКО на тему «Дослідження інструментів забезпечення конкурентоспроможності аптечного бізнесу» відповідає вимогам, що висуваються до кваліфікаційних робіт, оцінюється позитивно та може бути рекомендована для захисту в Екзаменаційній комісії НФаУ. Керівник кваліфікаційної роботи

_____ Ірина ПЕСТУН

«11» травня 2026р.

Висновок кафедри про кваліфікаційну роботу

Кваліфікаційну роботу розглянуто. Здобувачка вищої освіти Марія ЯРЕМЕНКО допускається до захисту даної кваліфікаційної роботи в Екзаменаційній комісії.

Завідувач кафедри
менеджменту, маркетингу та
забезпечення якості у фармації

_____ Володимир МАЛІЙ

«14» травня 2026р.

Кваліфікаційну роботу захищено

у Екзаменаційній комісії

«11» червня 2026 р.

З оцінкою _____

Голова Екзаменаційної комісії,

доктор фармацевтичних наук, професор

_____ / Володимир ЯКОВЕНКО /