

А.І. Шевченко, Р.В. Сагайдак-Нікітюк

Національний фармацевтичний університет, м. Харків

Побудова сучасної системи внутрішньофірмового планування

Стійке функціонування підприємства як системи та виготовлення конкурентоспроможної продукції забезпечуються не тільки завдяки використанню прогресивних технологічних процесів, а й здебільшого високим рівнем організації технічного обслуговування основного виробництва. З метою постійного підтримування в робочому стані машин, обладнання та інших засобів праці; своєчасного забезпечення робочих місць сировиною, матеріалами, інструментом, енергією; виконання транспортно-складських операцій та інших пов'язаних з ними робіт на підприємствах створюється система технічного обслуговування виробництва.

Основними завданнями системи виробничої інфраструктури є ремонт технологічного, енергетичного, транспортного й іншого обладнання, догляд за ним і налагоджування; забезпечення робочих місць інструментом та приладдям як власного виробництва, так і придбаними у спеціалізованих виробників; забезпечення підрозділів підприємства електричною й тепловою енергією, парою, газом, стиснутим повітрям тощо; своєчасне забезпечення виробничих цехів (дільниць, окремих виробництв) сировиною, основними та допоміжними матеріалами, паливом; переміщення вантажів, виконання вантажно-розвантажувальних робіт; складування та зберігання матеріальних ресурсів.

Перелічені завдання системи технічного обслуговування виконуються відповідними допоміжними та обслуговуючими структурними підрозділами підприємства, які формують інфраструктуру виробництва.

Прогрес розвитку техніки і технологій основного виробництва викликає необхідність адекватних змін виробничої інфраструктури.

У цілому, успішне господарювання в ринкових умовах неможливе без збалансованого розвитку, як основного виробництва, так і виробничої інфраструктури підприємства.

Метою роботи є аналіз ефективності функціонування виробничої інфраструктури фармацевтичного підприємства та обґрунтування напрямів її розвитку у відповідності з сучасними умовами господарювання та урахуванням результатів проведеного аналізу.

На підставі розрахованих показників ефективності транспортного, ремонтного та складського господарств фармацевтичного підприємства пропонуємо методику розрахування комплексного показника оцінки ефективності виробничої інфраструктури, яка враховує специфіку фармацевтичного підприємства та вимоги, що висуваються до транспортування і складування продукції, яка ним виготовляється.

Для розрахунку комплексного показника оцінки ефективності виробничої інфраструктури фармацевтичного підприємства дібрані такі показники:

1. Показники транспортного господарства:

- продуктивність транспортних засобів (X1);
- темп зниження собівартості перевезення (X2);
- коефіцієнт технічної готовності (X3);
- коефіцієнт використання вантажопідйомності транспортного засобу (X4);
- коефіцієнт динамічного використання автомобіля (X5).

2. Показники складського господарства:

- коефіцієнт ефективності використання складських площ (S1);
- коефіцієнт автоматизації і механізації робіт (S2);
- темп росту середньомісячного вантажообігу (S3);
- темп росту питомої завантаженості складу (S4).

3. Показники ремонтного господарства:

- темп зниження трудомісткості ремонтів (G1);
- темп зниження кількості ремонтів (G2).

За допомогою прикладної програми Statistica 6.0 визначаємо інтегральний показник ефективності транспортного (I_n^{TP}), складського (I_n^{CK}), ремонтного (I_n^P) господарств фармацевтичного підприємства.

Результати наведені таблиці.

Інтегральні показники ефективності транспортного, складського та ремонтного господарств і комплексний показник оцінки ефективності інфраструктури фармацевтичного підприємства «А»

| Рік | Інтегральні показники ефективності | | | Комплексний показник оцінки ефективності інфраструктури |
|------|--|--|--------------------------------------|---|
| | транспортного господарства $I_{п}^{тр}$ | складського господарства $I_{п}^{ск}$ | ремонтного господарства $I_{п}^P$ | |
| 2007 | 0,30 | 0,125 | 0,364 | 0,27 |
| 2008 | 0,30 | 0,125 | 0,364 | 0,28 |
| 2009 | 0,40 | 0,375 | 0,364 | 0,55 |
| 2010 | 0,80 | 0,375 | 0,364 | 0,95 |
| 2011 | 0,85 | 0,375 | 0,322 | 0,94 |

Найвищого значення комплексного показника оцінки ефективності інфраструктури фармацевтичного підприємства «А» досяг у 2010 році (0,95), а найнижчого – у 2007 році (0,27).

З економічної точки зору, комплексний показник оцінки ефективності інфраструктури фармацевтичного підприємства інтерпретується таким чином: чим вище ефективність використання елементів виробничої інфраструктури фармацевтичного підприємства, тим значення комплексного показника оцінки ефективності інфраструктури фармацевтичного підприємства ближче до одиниці.

Таким чином, розрахунок запропонованих показників дозволить розробити заходи підвищення ефективності функціонування інфраструктури фармацевтичного підприємства.