

**Актуальность внедрение системы контроллинга запасов в оптовых
фармацевтических компаниях**

Посылкина О.В., Хромых А.Г., Новицкая Ю.Е.

e-mail: xromylka@mail.ru

Национальный фармацевтический университет

Необходимость совершенствования методов управления запасами в оптовых фармацевтических компаниях (ОФК), обусловленная, прежде всего, наличием новейших рыночных механизмов, которые уже длительное время эффективно используются зарубежными компаниями для обеспечения сбалансированного управления материальными потоками. Одним из таких современных инструментов управления товарными запасами является контроллинг, который направлен на реализацию стратегических подходов в управление запасами, создания надлежащего информационного обеспечения, необходимого для принятия обоснованных управленческих решений в сфере управления запасами. Несмотря на то, что политика управления запасами в большинстве украинских ОФК является недостаточно эффективной, анализ и разработка направлений улучшения этой деятельности путем сбалансированного управления материальными потоками на основании внедрения системы контроллинга являются весьма актуальными. К тому же, современные условия хозяйствования ставят перед ОФК ряд требований относительно постоянной готовности к изменениям фармацевтического рынка, а использование системы контроллинга позволяет быстро и эффективно определить возможности этих изменений и оперативно реагировать на них [2, 4].

Целью данного исследования является обоснование научно-практических подходов к формированию и внедрению системы контроллинга запасов в деятельность ОФК для повышения эффективности управления потоковыми процессами, связанными с лекарственным обеспечением населения Украины.

При определении места контроллинга запасов в системе управления оптовым звеном в фармации следует учитывать то, что, как система информационно-аналитической, методической и консультационной поддержки менеджмента, контроллинг должен обеспечить соответствующую поддержку основных направлений управленческой деятельности в компании, которыми являются: планирование, организация и контроль процесса реализации фармацевтической продукции; управления процессами закупок фармацевтической продукции; финансовый менеджмент; управления инвестиционной деятельностью и др. (рис. 1) [1].



Рис. 1. Место контроллинга запасов в системе управления ОФК

Таким образом, внедрение системы контроллинга запасов направлено на обеспечение надлежащей информационно-аналитической, методической и консультационной поддержки устойчивого управления потоками фармацевтической продукции в ОФК.

Опираясь на результаты проведенных исследований и с учетом требований международных стандартов качества и надлежащих практик GxP, предложена структура системы контроллинга запасов в ОФК, которая приведена на рис. 2.

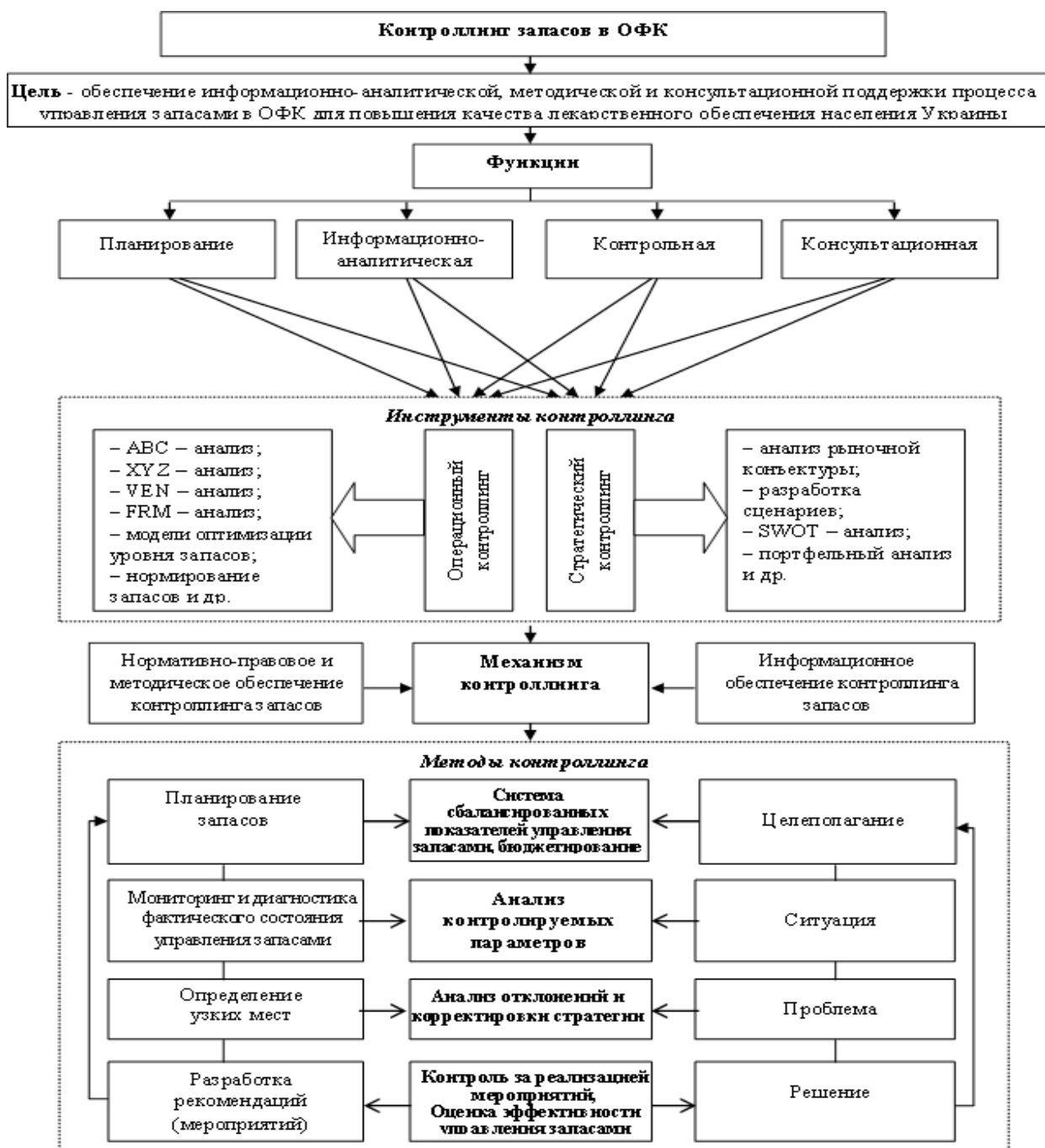


Рис. 2. Схема системы контроллинга запасов в ОФК

В рамках предложенной системы контроллинга запасов в ОФК должны выполняться следующие задачи: анализ всей совокупности реализованной продукции с целью определения товарных групп, которые имеют наибольшее значение для эффективной деятельности компании; проведение исследований по тенденциям развития оптового звена фармацевтического рынка и анализ предложений поставщиков; анализ расходов, связанных с хранением и приобретением фармацевтической продукции; определение методов

оптимизации процесса поставок; поддержка планирования и контроль уровня запасов на основании бюджетирования; анализ эффективности использования ресурсов и др. [3].

Как показал проведенный анализ, для решения перечисленных задач целесообразно использовать следующие специальные инструменты: первичные исследования в форме опросов и наблюдений с последующей обработкой и систематизацией полученной информации; ABC-XYZ-VEN-FRM анализы запасов фармацевтической продукции; статистические методы исследования динамики расходов на приобретение и хранение фармацевтической продукции; экономико-математические модели оптимизации процесса поставок фармацевтической продукции, портфельный анализ и др. [5].

Таким образом, внедрение системы контроллинга товарных запасов в ОФК является системой организационно-экономических мероприятий, направленных на стандартизацию и оптимизацию управления запасами в фармацевтических компаниях, уменьшению уровня логистических затрат, оптимизацию отношений с партнерами и повышению уровня логистического обслуживания клиентов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бойкова, Ю. М. Разработка и внедрение системы контроллинга на торговых предприятиях / Ю. М. Бойкова, В. А. Боровкова // Известия СПбГУЭФ. – 2009. - №2.– С.47-55.

2. Живаева, Т. В. Методика управления товарными запасами с использованием системы контроллинга / Т. В. Живаева // Вестник Московского университета МВД России. – 2011. - №12.– С.35-38.

3. Логистика: учеб. / В. В. Дыбская, Е. И. Зайцев, В. И. Сергеев, А. И. Стерлингова; под ред. В. И. Сергеева. – М. Эксмо, 2008. – 944 с.

4. Логістичний менеджмент фармацевтичного виробництва: моногр. / О. В. Посилкіна, Р. В. Сагайдак-Нікітюк, Г. В. Загорій та ін.; за заг. ред. О. В. Посилкіної. – Х. : НФаУ, 2011. – 772 с.

5. Перебийніс, В. І. Логістичне управління запасами на підприємствах : монографія / В. І. Перебийніс, Я. А. Дроботя. – Полтава : ПУЕТ, 2012. – 279 с.