

Приклад розрахунку комплексних показників оцінки ефективності управління запасами в умовах ТОВ «БадМ»

Ключові компетенції управління запасами	Комплексні показники оцінки управління запасами за видами ефективності			Значення комплексного показника оцінки управління запасами за ключовими компетенціями
	економічної	управлінської	соціальної	
«Постачальники»	0,736	0,789	0,638	0,731
«Внутрішньо-логістичні процеси»	0,747	0,702	0,950	0,726
«Розвиток»	1,190	0,868	0,904	0,920
«Клієнти»	0,910	0,673	0,732	0,856
Значення комплексного показника оцінки управління запасами за видами ефективності	0,887	0,705	0,752	Значення інтегрального показника ефективності управління запасами $I^{\text{еф}}_3 = 0,725$

на їх усунення і створення умов для ефективної реалізації стратегічного управління запасами в ФК. Запропонована методика використання СЗП в управління запасами фармацевтичної продукції має певний ступінь новизни оскільки адаптоване до специфічної діяльності ФК і вимог галузевих стандартів GxP.

Висновки. Впровадження запропонованих підходів щодо побудови системи контролінгу запасів у вітчизняних ФК дозволить стандартизувати та оптимізувати управління запасами фармацевтичної продукції, зменшити рівень логістичних витрат, створить підґрунтя для впровадження менеджменту якості, підвищить ефективність реалізації збутової стратегії й асортиментної політики ОФК, дозволить оптимізувати відносини з партнерами та підвищити рівень логістичного обслуговування клієнтів.

АКТУАЛЬНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ БЕЗПЕКИ ЛАНЦЮГА ПОСТАВОК (ISO 28000) В ФАРМАЦЕВТИЧНИЙ СЕКТОР ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Доровський О.В., д.е.н., доц., зав.кафедри промислової фармації і економіки ІПКСФ

Сагайдак-Нікітюк Р.В., д.ф.н., проф. кафедри менеджменту і адміністрування Національного фармацевтичного університету

Бандура В.І., здобувач Національного фармацевтичного університету

З огляду на соціальну значущість продукції місія фармацевтичної галузі спрямована на своєчасне забезпечення населення доступними за ціною та якісними лікарськими засобами (ЛЗ), особливо препаратами, призначеними для ліквідації спалахів інфекційних хвороб або епідемій, тобто медичними імунобіологічними препаратами (МІБП).

Сьогодні в Україні з 418 обов'язкових МІБП вітчизняні підприємства виробляють лише близько 40 (9%), а з 62 препаратів мікробного походження, що належать до першочергових лікарським засобам (ЛЗ) – лише 10-12 найменувань (19%). Але незважаючи на це, Україна посідає перше місце (46,5%) на вітчизняному ринку МІБП. У зв'язку зі значною часткою імпорту МІБП виникає велика загроза їх фальсифікації. Так, на підставі проведених досліджень встановлено, що сьогодні частка фальсифікованих ЛЗ у загальному обсязі світового фармацевтичного ринку становить близько 5-10. На думку експертів, світовим

лідером у виробництві фальсифікованих ЛЗ є Індія (35 %), за нею слідують Нігерія (23 %) та Пакистан (13,3 %). На частку інших країн Азії припадає ще 14,6 % фальсифікованих ЛЗ. Але крім імовірності потрапляння фальсифікату МІБП існує ще й вирогідність їх зіпсування в процесі їх доставки. Так, ВООЗ визнає, що близько 25 % МІБП доставляються до споживача у зіпсованому вигляді в наслідок недотримання температурного режиму в процесі їх зберігання й транспортування. Подібна ситуація склалася з МІБП і в Україні. Основними порушеннями, виявленими при перевірках МІБП Державної служби України з ЛЗ, є зберігання МІБП з порушенням температурного режиму, недотримання належних умов їх зберігання, недостатня кількість холодильних установок, порушення цілісності упаковки та умов транспортування.

Це вимагає створення логістичного фармацевтичного ланцюга і дотримання відповідних вимог.

Сьогодні безпека логістичного фармацевтичного ланцюга стає міжнародним пріоритетом, який підтримується стандартами ISO серії 28000 і ISO серії 20858.

Основне завдання стандарту ISO серії 28000:2007 - забезпечення транспортної безпеки та уніфікації вимог до систем управління безпекою.

Впроваджуючи систему відповідно до вимог стандарту ISO серії 28000:2007, підприємство, в першу чергу, оцінює загрози та ризики, що впливають на успіх бізнесу.

Перевагами застосування ISO серії 28000:2007 є сучасний системний підхід до управління безпекою ланцюга постачання в будь-якій організації, незалежно від розміру та виду діяльності; виконання обов'язкових законодавчих і регламентуючих вимог та висока ступінь гармонізації з ISO9001 та ISO 14001.

ПЛАНУВАННЯ ТРАНСПОРТНОГО ГОСПОДАРСТВА ФАРМАЦЕВТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА З УРАХУВАННЯМ СПЕЦИФІКИ ПЕРЕВЕЗЕННЯ ЙОГО ПРОДУКЦІЇ

*Сагайдак-Нікітюк Р.В., д.ф.н., проф. кафедри менеджменту і адміністрування
Національного фармацевтичного університету*

*Хуснутдинов Р., студент 5 курсу спеціальності «Менеджмент організацій і
адміністрування» Національного фармацевтичного університету*

Промисловий транспорт є невід'ємною частиною процесу виробництва та реалізації готових лікарських засобів, та забезпечує узгоджений зв'язок між цехами, ділянками, робочими місцями. Його значення особливо велике в сучасних ринкових умовах фармацевтичного виробництва, тому що транспортні витрати складають значну частину загальної величини витрат виробництва, що негативно вплив на кінцеві результати діяльності фармацевтичного підприємства. У зв'язку з цим важливе значення має раціональна організація транспортного господарства фармацевтичного підприємства.

Транспортне господарство фармацевтичного підприємства забезпечує регулярний підвіз сировини, матеріалів, палива та інших предметів виробничо-господарського призначення, відвантаження та відправку споживачам лікарських засобів. Для досягнення цієї мети кожне фармацевтичне підприємство має власні транспортні засоби, а також користується послугами спеціалізованих автогосподарств і транспортно-експлуатаційних організацій.

Роботу, виконувану транспортним господарством, доцільно об'єднувати в такі групи:

- доставка субстанцій і матеріалів до фармацевтичного підприємства;
- навантаження та вивантаження субстанцій, основних і допоміжних матеріалів з транспортного засобу;
- подальше транспортування субстанцій, матеріалів і т.п. до місць зберігання;
- транспортування субстанцій, матеріалів, напівпродуктів у середині складів і обслуговування складського господарства;
- доставка субстанцій, матеріалів, напівпродуктів зі складів до місць споживання або